

ZHIYUANHULIAN

2024

共筑科研院所智慧办公与运营管理新生态

协同提效、管理优化、科研创新

因协同·而致远

工作因协同更美好 | 组织因协同更高效 | 商业因协同更文明 | 世界因协同更精彩

科研院所行业相关政策

坚持创新驱动发展
全面塑造发展新优势



强化国家战略科技力量

制定科技强国行动纲要，健全社会主义市场经济条件下新型举国体制，打好关键核心技术攻坚战，提高创新链整体效能。

提升企业技术创新能力

完善技术创新市场导向机制，强化企业创新主体地位，促进各类创新要素向企业集聚，形成以企业为主体、市场为导向、产学研用深度融合的技术创新体系。

激发人才创新活力

贯彻尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造方针，深化人才发展体制机制改革，全方位培养、引进、用好人才，充分发挥人才第一资源的作用。

完善科技创新体制机制

深入推进科技体制改革，完善国家科技治理体系，优化国家科技计划体系和运行机制，推动重点领域项目、基地、人才、资金一体化配置。

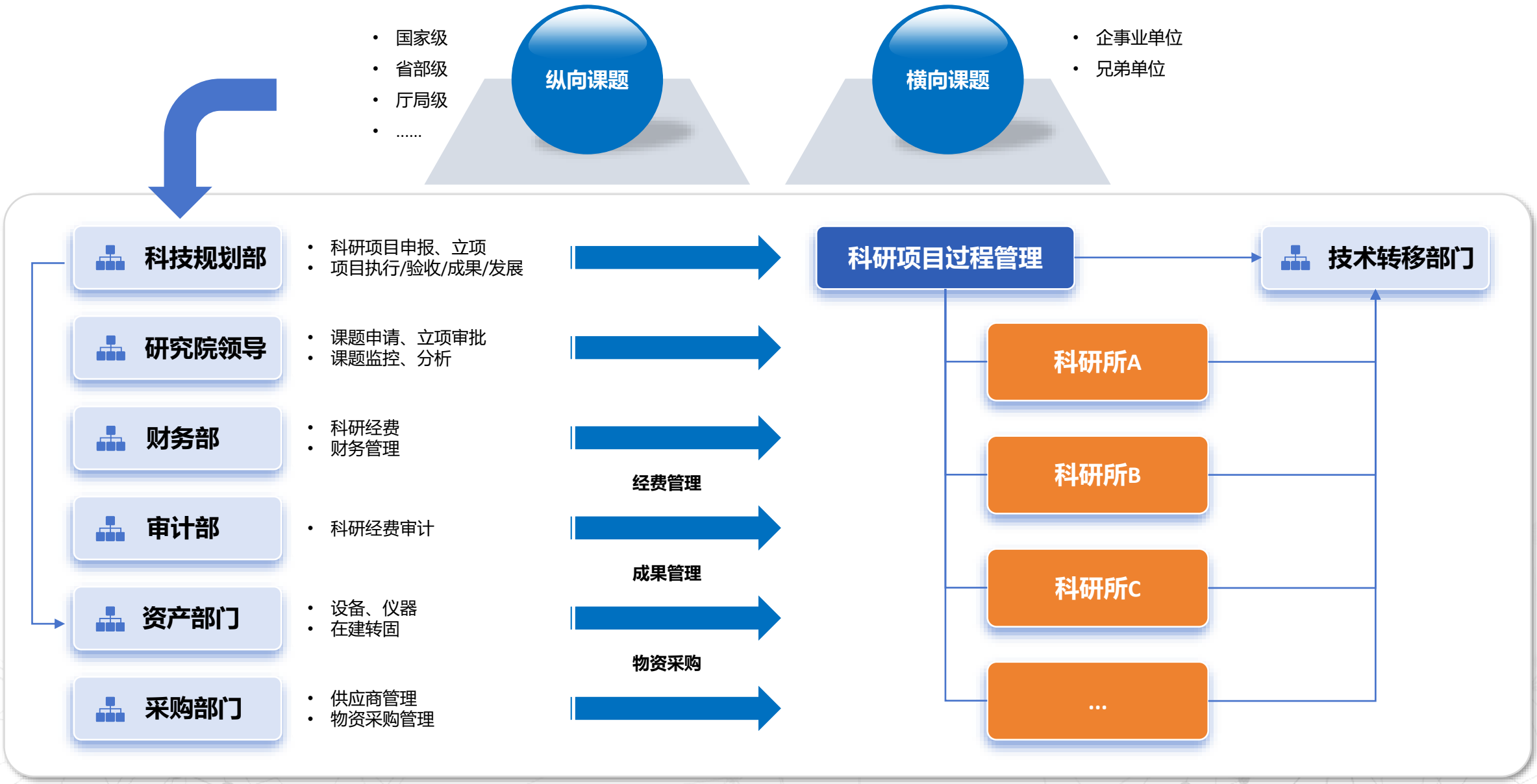
2024年出台的相关政策 — 国家层面

发布单位	政策文件	相关内容
国家知识产权局联合科技部、财政部等六部门	《建立财政资助科研项目形成专利的声明制度实施方案》	《实施方案》细化了声明的信息内容、项目范围、管理要求等基本事项，明确了声明信息采集、审查服务支撑、质量评价反馈、运用情况跟踪等保障措施，并从加强政策引导、健全运行机制、强化协调运用等三个方面对地方相关部门、项目管理专业机构及承担单位提出了针对性的工作要求。
国家知识产权局与教育部、科技部等八部门	《高校和科研机构存量专利盘活工作方案》	《工作方案》提出，力争在2024年底前，实现全国高校和科研机构未转化有效专利盘点全覆盖，2025年底前，加速转化一批高价值专利，加快建立以产业需求为导向的专利创造和运用机制，推动高校和科研机构专利产业化率和实施率明显提高，努力促进高校和科研机构专利向现实生产力转化。
财政部、科技部	《中央引导地方科技发展资金管理办法》	《办法》提出，引导资金用于支持重大科技任务、区域科技创新体系建设、科技创新基地建设、科技成果转移转化、自由探索类基础研究等方面。鼓励地方综合采用直接补助、后补助、以奖代补等多种投入方式支持重大科技任务、区域科技创新体系建设、科技创新基地建设、自由探索类基础研究；鼓励地方综合采用风险补偿、后补助、创投引导等财政投入方式支持科技成果转移转化。
工业和信息化部与教育部、科技部等七部门	《关于推动未来产业创新发展的实施意见》	《意见》提出，大力培育未来产业领军企业家和科学家，优化鼓励原创、宽容失败的创新创业环境。激发科研人员创新活力，建设一批未来技术学院，探索复合型创新人才的培养模式。强化校企联合培养，拓展海外引才渠道，加大前沿领域紧缺高层次人才的引进力度。
国务院国有资产监督管理委员会	《关于优化中央企业资产评估管理有关事项的通知》	通知进一步明确，科技成果、知识产权、数据资产流转时，应首选资产评估或估值的方式对资产价值进行评定估算；评估或估值确有难度的，可以通过挂牌交易、拍卖、询价、协议等方式确定交易价格。
中共中央办公厅、国务院办公厅	《浦东新区综合改革试点实施方案（2023 - 2027年）》	《方案》提出，要完善科技创新体系，建设开放创新生态。促进金融支持科技创新。完善资本市场对科技企业上市融资、并购重组等制度安排，研究适时推出科创板期权产品，为跨境技术交易提供本外币结算等金融服务便利。

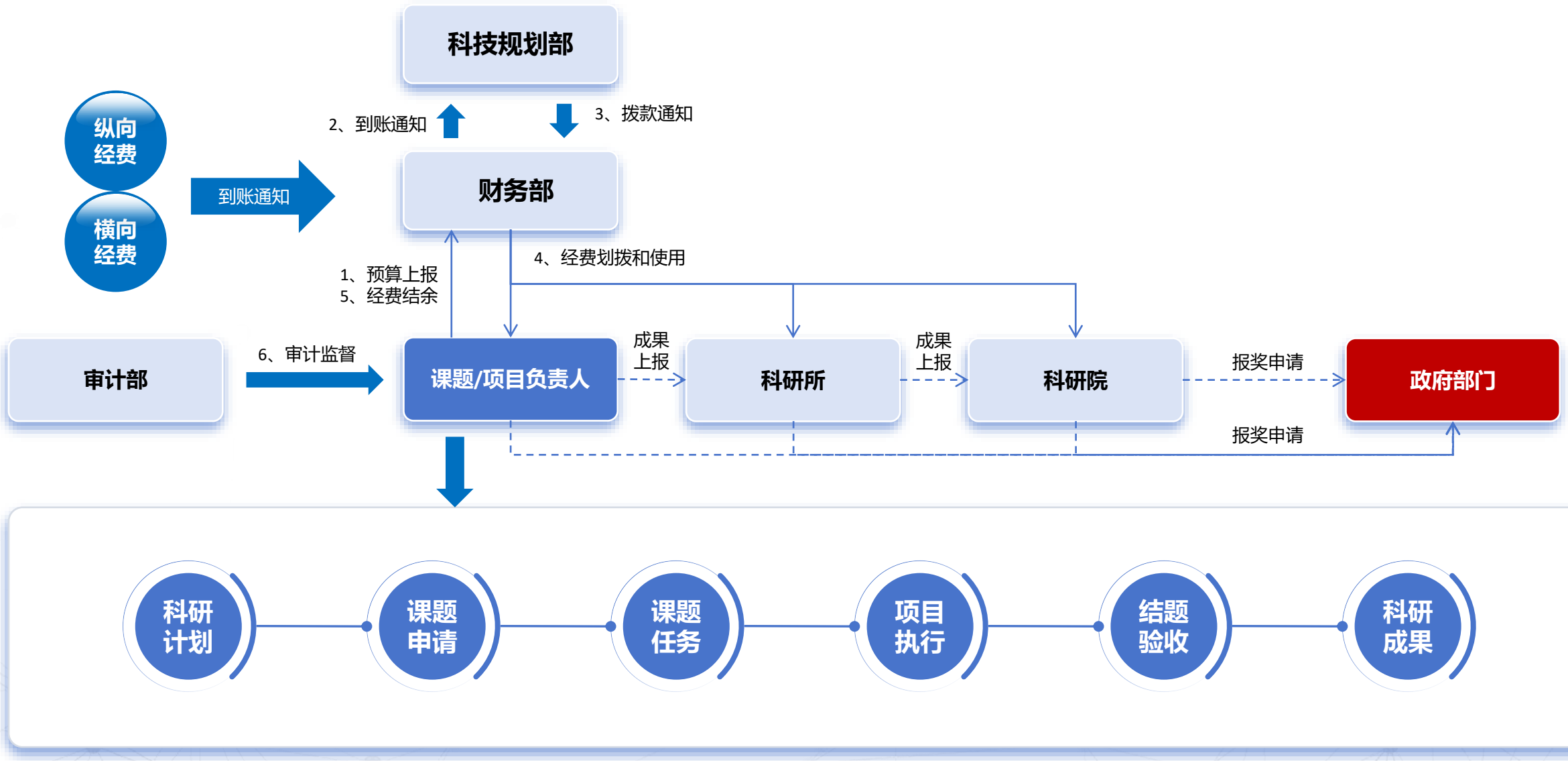
2024年出台的相关政策 — 地方层面

发布单位	政策文件	相关内容
山东省科学技术厅	《关于推进省级新型研发机构高质量发展的指导意见》	到2025年，建成20家具有国际影响力的高水平新型研发机构，全省新型研发机构总量达到1000家，其中省级备案500家，形成覆盖各市、涵盖主要产业链、多级分布、多元主导的新型研发机构体系，促进创新链、产业链、人才链、教育链深度融合，整体水平处于全国前列。引进高层次创新人才（团队）300名（个），集聚科研人员20000名，在重点领域取得一批重大突破性科研成果，攻克一批关键核心技术，转化一批重大科研成果。
云南省科学技术厅、云南省财政厅	《云南省科技特派员管理办法》	科技特派员、科技特派团年度工作任务要纳入单位年度考核评价重要内容，各类评先评优工作要向作出贡献的科技特派员、科技特派团成员给予优先倾斜。
河南省人民政府	《河南省重大技术装备攻坚方案（2023—2025年）》	统筹实施顶尖人才突破行动、领军人才集聚行动、“高精尖缺”高层次人才引进工程，依托高水平创新平台、院士及博士后工作站、学科创新引智基地、企业高层次研发创新平台等，重点引进一批装备制造高层次研发团队，带动培养一批国内一流的科技和企业领军人才。
四川省科学技术厅等十部门	《关于全面深化职务科技成果权属制度改革的实施方案》	力争到2025年，四川基本建立职务科技成果单列管理制度。《方案》提出，要推广职务科技成果管理新模式。建立职务科技成果单列管理制度，科研单位可根据实际由科研管理部门负责管理职务科技成果。以作价入股等方式转化职务科技成果形成的国有资产，其减持、划转、转让、退出、减值及破产清算等处置，区别于有形的国有资产管理方式，由科研单位自主决定，不审批、不备案，不纳入国有资产保值增值管理考核范围。
浙江省人民政府办公厅	《关于加快构建市场导向的科技成果转化机制的意见》	建立职务科技成果限时转化机制，鼓励与企业需求相关的基础研究类科技成果纳入“先用后转”实施清单，支持需求方提早介入对接。推动职务科技成果赋权改革试点范围扩大至全省高校、科研机构、医疗卫生机构、国有企业等单位。推行技术转移人员贡献积分制，对承担科技成果转化的高校、科研机构等技术转移机构工作人员和管理人员，按不低于奖励总额的5%给予奖励。
安徽省科技厅等七部门	《关于进一步激发科技创新活力与动力的若干举措》	从激发企业的创新活力和动力、激发科研单位的创新活力和动力、激发科技人才的创新活力和动力3方面提出16条具体举措。举措中提到，安徽将完善科技领军企业引领机制，对成功争创国家级创新平台的科技创新主体，省统筹给予奖补资金、科技项目、引导基金等支持。
重庆市科技局与重庆市财政局、重庆市教委	《关于开展减轻青年科研人员负担专项行动的通知》	减负行动3.0从“挑大梁、增机会、减考核、保时间、强身心”五个方面着手，提出优化科研项目组织实施方式、完善项目人才考核评价机制、加大支持力度、强化科研保障和科技服务等18项具体举措。
天津市科学技术局、天津市财政局	《天津市促进科技成果转化后补助办法》	实行概念验证后补助，采用科技成果标准化评价方法，对高校院所设立的概念验证项目进行评价考核，考核合格可以纳入补助范围。对开展概念验证服务的法人单位从基础条件、服务效果、服务能力、规范管理、社会信誉等方面进行评价考核。对于高校院所类、行业类、服务类、区域类技术转移机构。天津市科技局对技术转移机构的服务效果进行评价考核。

科研院所行业管理场景


国家级
省部级
厅局级
.....
纵向课题
横向课题
企事业单位
兄弟单位
科技规划部
科研项目申报、立项
项目执行/验收/成果/发展
研究院领导
课题申请、立项审批
课题监控、分析
财务部
科研经费
财务管理
经费管理
审计部
科研经费审计
成果管理
资产部门
设备、仪器
在建转固
物资采购
采购部门
供应商管理
物资采购管理
科研项目过程管理
技术转移部门
科研所A
科研所B
科研所C
...

科研院所行业科研项目管理场景



科研院所行业面临的管理挑战

01

人才管理挑战

随着科研竞争的加剧，人才成为科研院所最重要的资源。如何吸引、培养和留住优秀的科研人才，成为科研院所面临的重要挑战。



02

项目管理挑战

科研项目通常具有周期长、投入大、风险高的特点。科研院所需要建立科学有效的项目管理机制，确保项目的顺利进行和高质量完成。



03

资金筹措挑战

科研院所的科研活动需要大量的资金投入。在当前的经济环境下，如何筹措足够的资金以及集约化管理科研经费，是科研院所需要解决的重要问题。



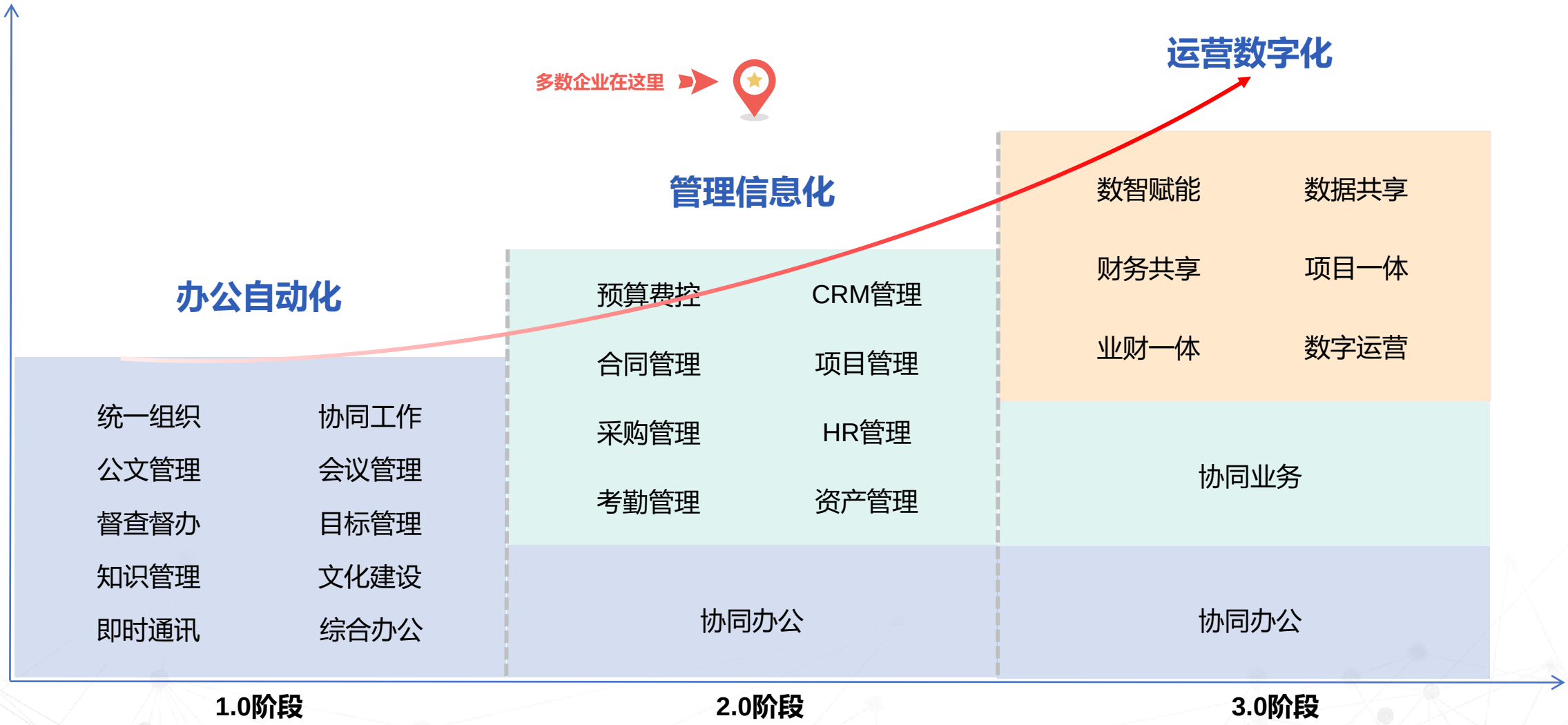
04

成果转化挑战

虽然科研院所的科研成果丰硕，但如何将这些成果转化为实际生产力，推动产业升级和社会发展，仍是一个亟待解决的问题。科研院所需要加强与产业界的合作，完善成果转化机制，提高成果转化的效率和成功率。



科研院所行业数字化发展趋势及现状



科研院所行业数字化建设目标



精细化管理与决策支持

对研究院人员、项目、经费等资源进行实时的精细化管理，确保资源的**合理配置**和**高效利用**。同时，利用大数据和人工智能技术，对研究院的**运营数据**进行深度分析，为管理层提供**决策支持**，助力研究院制定更科学、更精准的发展战略。



加速成果产出与转化

为科研人员构建一套综合性智库平台，使科研人员能够更便捷地获取数据、分析实验结果，从而**加速科研成果产出**。并利用数字化手段建立科研成果转化机制，确保科研成果能够顺利转化为实际应用或商业价值。



提升业务流程效率

通过数字化手段对研究院的业务流程进行全面梳理和优化，消除冗余环节，**提高工作效率**。使用协同办公、科研项目管理软件等数字化工具，实现业务流程的在线化、自动化，**降低运营成本**。



增强内外部协作

建立数字化沟通平台，促进研究院内部各部门之间以及与外部合作伙伴之间的**信息交流与协作**，打破信息孤岛，**提升整体协作效率**。

科研院所行业数字化整体架构蓝图

致远互联 SEEYON.com

数智研究院

访问层

统一门户
- 内部工作门户（PC移动一体化）
- 外部服务门户

决策层

数据分析
- 管理分析
- 运营分析
- 项目分析
- 财务分析
- 职能分析
- ……

综合管理层

办公协同
- 公文管理
- 会议管理
- 督办管理
- 综合办公

专业协同
- 人事管理
- 国际合作
- 采购管理
- 安全管理
- 党建管理
- 审计管理
- 纪检管理
- 博士后工作站管理

财务协同
- 预算管理
- 费控管理
- 资金管理
- 横向收入
- 财务核算
- 资产管理

核心业务层

科研项目管理
- 项目计划
- 课题申报
- 项目进度
- 项目经费
- 项目合同
- 项目采购
- 项目变更
- 项目工时
- 项目风险
- 专家库
- 科研人才
- 科研成果
- 报奖管理
- 成果转化

实验室管理
- 实验任务
- 实验样品
- 实验设备
- 实验耗材
- 实验环境
- 实验报告

科研智库
- 智库管理
- 人员管理
- 主题管理
- 成果管理
- 课程管理
- 报告管理

数据层

数据中心
- 协同数据
- 业务数据
- 财务数据
- 项目数据
- 实验室数据
- ……

基础层

基础环境（服务器、操作系统、数据库、存储设备、安全设备、网络设备等）
- 信创适配
- 非信创

科研院所行业数字化整体架构蓝图

致远互联 SEEYON.com

数智研究院

访问层

统一门户

- 内部工作门户（PC移动一体化）
- 外部服务门户

决策层

数据分析

- 管理分析
- 运营分析
- 项目分析
- 财务分析
- 职能分析
- .....

综合管理层

办公协同

- 公文管理
- 会议管理
- 督办管理
- 综合办公

专业协同

- 人事管理
- 国际合作
- 采购管理
- 安全管理
- 党建管理
- 审计管理
- 纪检管理
- 博士后工作站管理

财务协同

- 预算管理
- 费控管理
- 资金管理
- 横向收入
- 财务核算
- 资产管理

核心业务层

科研项目管理

- 项目计划
- 课题申报
- 项目进度
- 项目经费
- 项目合同
- 项目采购
- 项目变更
- 项目工时
- 项目风险
- 专家库
- 科研人才
- 科研成果
- 报奖管理
- 成果转化

实验室管理

- 实验任务
- 实验样品
- 实验设备
- 实验耗材
- 实验环境
- 实验报告

科研智库

- 智库管理
- 人员管理
- 主题管理
- 成果管理
- 课程管理
- 报告管理

采用“致远互联COP平台”构建科研院所的“一体化智慧办公与运营管理平台”

致远互联为科研院所带来的核心价值

致远互联通过提升工作效率与协同能力、强化数据管理与分析能力以及促进科研创新与管理优化等方面，为科研院带来了显著的数字化价值。这些价值不仅有助于提升科研院的综合实力和竞争力，还能够推动科研工作的创新发展。

提升工作效率与协同能力



- **自动化流程管理：**科研院可以自动化处理日常办公流程，如文件审批、会议管理等，大大减少人工操作，提升工作效率。
- **跨部门协同：**数字化平台能够打破部门壁垒，实现信息的实时共享和沟通，使不同部门能够更有效地协同工作，共同推进科研项目。
- **移动办公支持：**致远互联等企业提供的数字化服务通常支持移动办公，科研人员可以随时随地处理工作事务，提高响应速度和工作灵活性。

强化数据管理与分析能力



- **数据整合与存储：**数字化平台能够整合科研院内部各类数据资源，实现数据的统一存储和管理，方便科研人员随时调用和分析。
- **数据挖掘与分析：**通过先进的数据分析工具，科研人员可以对海量数据进行深度挖掘和分析，发现数据背后的规律和趋势，为科研决策提供有力支持。
- **数据可视化：**数字化平台可以将复杂的数据以图表、报告等形式直观地呈现出来，使科研人员能够更快速地理解数据，提升决策效率。

促进科研创新与管理优化



- **科研项目管理：**数字化平台可以实现对科研项目的全生命周期管理，包括项目立项、进度跟踪、成果管理等，确保项目按计划推进。
- **知识管理与共享：**通过数字化平台，科研人员可以方便地分享和交流学术成果、研究心得等，促进知识的积累和传播，激发创新灵感。
- **决策支持：**基于大数据和人工智能技术，数字化平台可以为科研院的战略决策提供有力支持，帮助科研院把握发展方向，优化资源配置。

办公协同

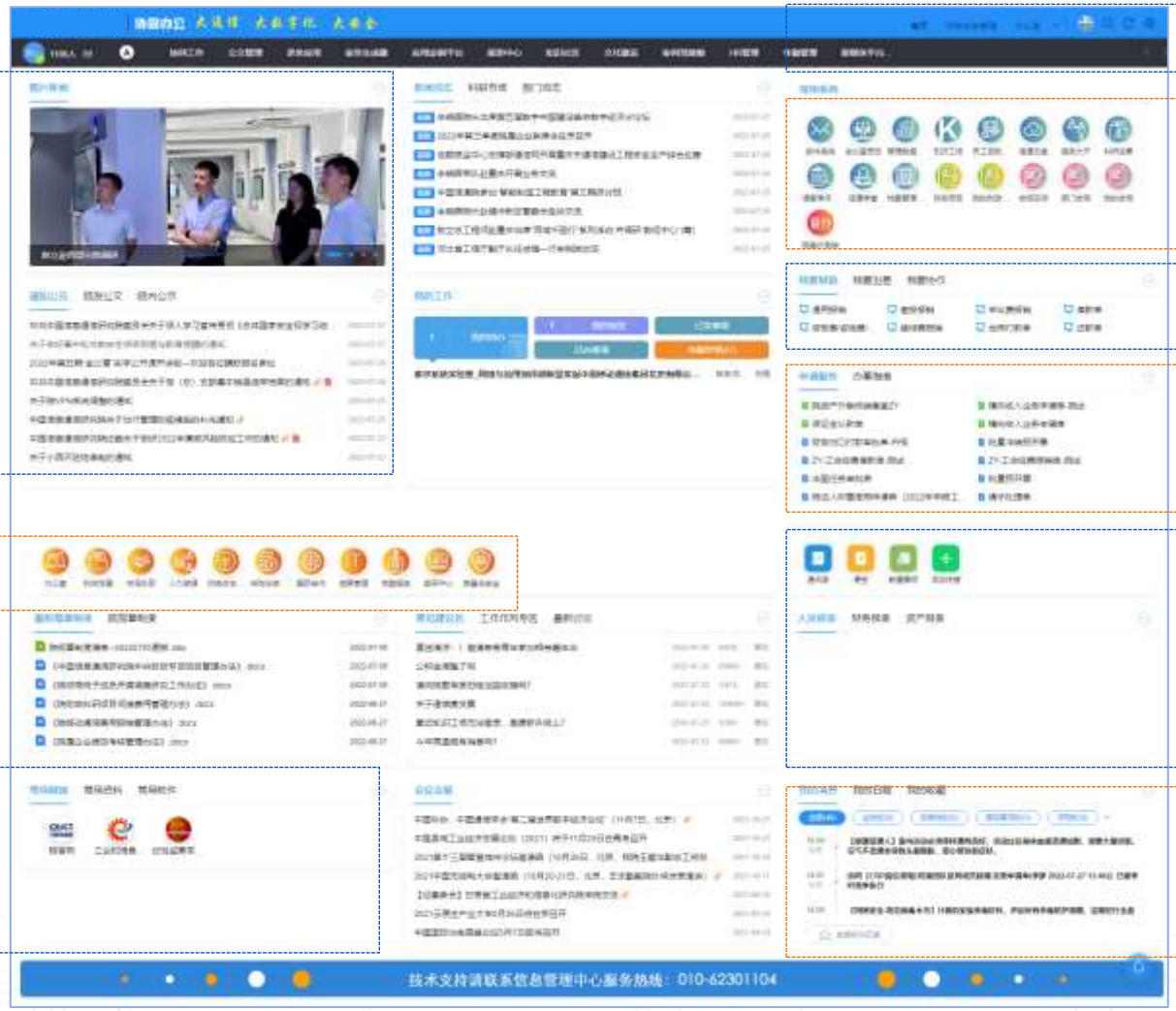
办公协同 — 统一入口

实现企业内部信息化的统一入口，同时支持待办消息、待办事项、数据流程、报表的统一处理和查看，支持多种风格样式展现。

院内最新动态、通知、公告公示信息

部门空间、业务空间

常用外部链接、资料、软件等工具



更多权限内的空间菜单

单点登录系统集成

常用协作业务单据

更多申请服务流程和办事指南

通讯录、便签、新建等常用按钮
个人权限内的人员、财务报表

我的消息、日程、收藏信息

办公协同 — 统一入口

1 用户集成

统一身份管理与统一身份认证

2 界面集成

集成各个业务系统，实现单点登录

3 消息集成

集中展现各个系统待办与消息

4 流程集成

各业务系统的流程在CRP中统一审批



5 数据集成

动态实时获取第三方系统数据在CRP中呈现

6 报表集成

各业务系统的数据报表在CRP中统一呈现

7 移动门户

根据不同终端自适应展现不同形式

8 门户定制

可定制移动专题门户、报表门户等

通过移动端M3以可视化配置方式，同时根据不同的终端自适应展现形式，
同时亦可基于集成能力，实现多套业务系统在移动端的集成

办公协同 — 数据分析

探索数据驱动决策，逐步实现数据全链条透明化。形成综合看板、运营管理、科研项目、市场客户、财务分析、人事管理、合同管理等各类主题的业务指标，实现管理和运营数据的汇集和展示，为服务各级领导的日常决策提供支撑。

N大主题

N项指标







办公协同 — 公文管理

公文管理遵循国家公文管理规范与标准、还原线下办文实际场景、模拟手工公文处理的流程，以电子化手段全面实现公文的数字化处理，涵盖发文、收文、交换、督办、查询、统计以及公文归档等公文办理的全过程，支持按需适应、灵活定制，满足用户真实场景的公文管理。

适配信创
办文全场景

流版签文件处理全面适配信创环境

智能办文、移动办文

智能纠错、查重，写作助手、阅读助手等；
移动公文发起、处理、文单签批/盖章、正文修改/批注、公文签收、移动收发登记簿



遵循公文管理标准
灵活定制、接口开放

基础设置、公文流转等严谨规范；结合BPM能力，公文可灵活定制、设置权限

公文效能管理

按文单内容、领导意见、处理效率、流程节点等多维度提供公文报表

办公协同 — 会议管理

议题计划通知
- 计划通知
- 计划申报

议题计划汇总计划发文
- 计划汇总
- 计划发文

议题申报

会议方案
- 方案发起
- 方案审批

会议通知
- 一键发起（紧急会议）
- 视频会议
- 周期会议
- 设置定期提醒
- 同步日历
- 微信、短信、系统、邮箱

会议回执参会名单
- 回执统计：参加、不参加、请假、无回执统计
- 名单导出
- 会议请假

会议排座
- 坐席图自定义设置
- 排座规则自定义设置
- 一键排座

桌牌打印
- 桌牌打印
- 电子桌牌
- 批量打印
- 规则设置：姓名、职务、单位等

会议签到
- 扫码
- 自动
- 手写签到
- 人脸识别
- 签到统计（应到会、实到会、请假）

资料分发
- 权限控制（查看、批示）
- 时间控制（何时下发）
- 回收机制（何时收回、销毁）

会中控制
- 领导参会、匿名参会
- 会议切换
- 会中无纸化控制

会议纪要及归档
- 语音转文字
- 自动整理会议纪要
- 公文传送
- 纪要归档

决议督办及归档
- 督办预警
- 进度跟踪
- 分解、反馈、催办、延期等
- 领导驾驶舱
- 工作台
- 督办归档

终端设备绑定

会议查询

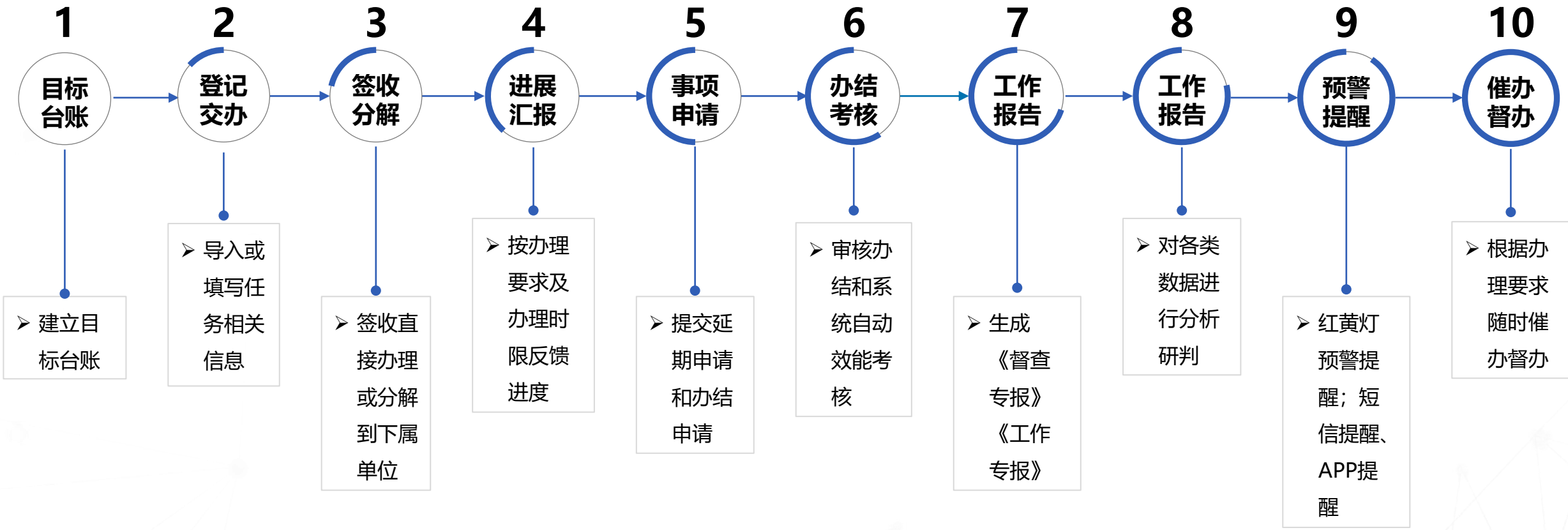
会议统计

会议日程

会议大屏
（会议指示牌、侯会大屏）

会议新闻

办公协同 — 督查督办



督查目标全覆盖，督查过程全监督，支持督查任务逐级分解，记录进展过程，绩效考核精准化

专业协同

专业协同 — 人事管理

致远互联 SEEYON.com

门户：人力门户 | 领导门户 | 各主管门户 | 员工自助门户 | 外部人员门户 | 报表门户 | 文化门户

数据分析：结构分析 | 异动分析 | 产值分析 | 成本分析 | 考勤分析 | 绩效分析 | 人员储备分析 | ... ...

培训与开发
- 培训需求 | 岗位体系 | 培训计划 | 培训费用
- 培训资源 | 培训师资 | 培训课程 | 培训评价
- 在线学习 | 培训考核 | 委外培训 | 综合报表

绩效管理
- 指标库 | 绩效考核表 | 考核体系 | 考评组织
- 部门考核 | 员工考核 | 绩效评价 | 绩效反馈
- 绩效报表 | 绩效面谈 | 组织绩效分析 | 个人绩效分析

薪酬管理
- 模型管理 | 调薪管理
- 奖金核算 | 补贴管理
- 薪酬核算 | 薪酬报表

组织规划
- 机构设置 | 部门设置
- 职级设置 | 岗位设置
- 权限设置 | 组织架构图

招聘管理
- 人才库 | 简历采集
- 面试管理 | 人员需求
- 外部招聘网站集成

人事关系管理
- 入职管理 | 试用期管理
- 转正管理 | 异动管理
- 离职管理 | 人事档案
- 劳动合同 | 劳动纠纷

考勤管理
- 请假管理 | 出差管理 | 外出管理
- 移动考勤 | 门禁考勤 | 排班管理
- 加班管理 | 调休管理 | 考勤报表

接口技术

技术引擎：工作流引擎 | 门户引擎 | 报表引擎 | 表单引擎 | 组织引擎 | 权限引擎

系统整合：单点登录 | 待办集成 | 报表集成 | 门户集成 | 消息登录 | 流程集成

平台支撑：CTP技术平台 | CAP定制平台 | CIP集成平台 | CDP数据平台

保安障全
- 设备技术安全
- 应用数据安全
- 网络通讯安全
- 移动安全

专业协同 — 国际合作

我的工作

- 出访信息
- 团组出访信息
- 来访信息
- 会议信息
- ……

流程服务




出访来访管理

- 个人出访申请
- 团组出访申请
- 来访申请

国际合作项目

- 项目申请
- 项目变更
- 项目经费

国际会议

- 国际会议申请
- 会议总结
- 会议记录

证照管理

- 证照申请
- 证照归还
- 使用记录

移动

- 在外报备
- 移动审批
- 拍照上传
- 信息查询

消息提醒 | 合规校验 | 数据统计

专业协同 — 采购管理

展现层

采购商管理门户 | 领导门户 | 经理主管门户 | 员工自助门户 | 企业文化门户 | ……

应用层

采购前期准备阶段			采购过程		合同	订单	采购合同档案	合同风控	业务伙伴
采购预算管理	**需求管理**	**供应商管理**	**招采过程管理**		**合同管理**	**履约管理**	**档案管理**	**监督检查**	**法务管理**
预算导入 预算调整 预算审批 预算执行 预算台账 采购执行分析	需求计划上报 采购立项 采购计划台账 采购执行分析	供应商准入 供应商考察 供应商评价 供应商整改 供应商台账 采购执行分析	招标策划 招标文件审核 招标邀请函 澄清&答疑 投标报名 招标台账	在线投标 开标一览表 评标流程 定标流程 中标公示 采购执行分析	合同会签 合同变更 合同履约评价 合同纠纷处理 合同台账 采购执行分析	采购下单 采购跟单 到货检验 订单付款 订单台账 采购执行分析	采购项目验收 电子档案 档案查询 档案借阅 档案销毁 ……	合规检查小组 任务分工 合同风控预警 合规检查 合同评价 合同问题整改	合同履约合规 案件管理 审计管理 法律咨询 律所台账

支撑层

协同运营平台COP

外围系统整合

企业征信

电子招采网

发票平台

电商平台

OCR识别

其它...

安全体系

安全后台

OWASP

专业协同 — 安全管理

致远互联 SEEYON.com

多端兼容

公告大屏　监控大屏　PC端　移动端

应用门户

企业员工门户　安全管理员门户　相关方门户　安全管理部门户　安全管理委员会门户　集团门户　决策门户

安全应用

合规管理	制度管理	组织管理	目标管理	投入管理	动态管理	标准化管理
风险/隐患管理	宣传/培训管理	相关方管理	现场管理	应急/事故管理	职业健康管理	环境管理

安全数据

关键指标　安全投入　项目进度　安全地图　安全法规、制度　安全文化、活动　事故通报

协同运营平台COP

专业协同 — 党建管理

展现层

党组织领导管理门户 / 组织事务管理门户 / 员工自助门户

应用层

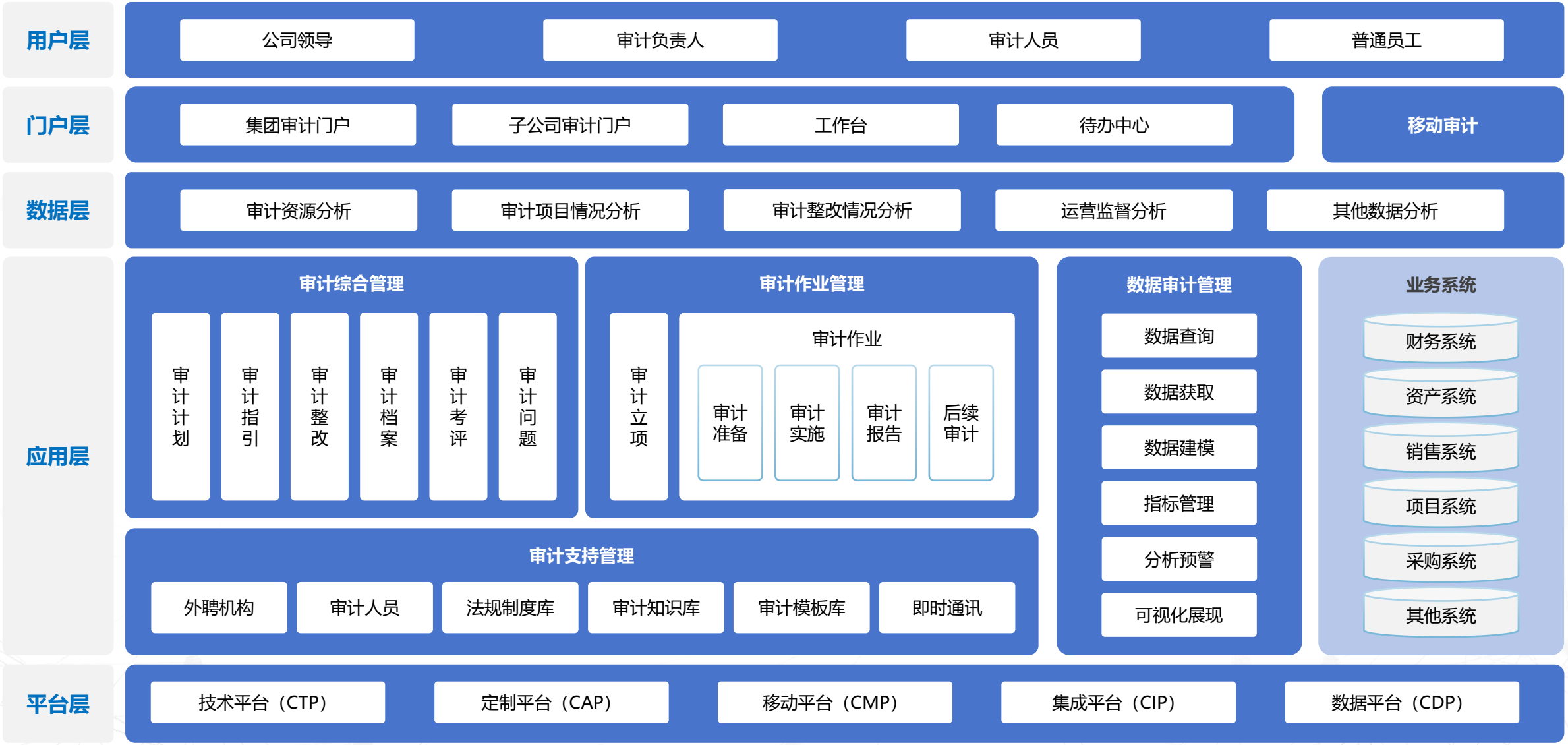
覆盖党员发展全生命周期

党组织	党组织		发展党员		党员考评	组织生活	党费管理	党群活动
党组织信息	党员档案	党员状态变更	入党申请	列为积极分子	考核/评议方案	组织生活管理	党费台账	党群活动申报
干部任免录入	表彰处分记录	培训情况记录	确定发展对象	接受预备党员	党员考核	组织生活签到	党费缴交	党群活动记录
历任干部信息	组织关系转入	组织关系转出	预备党员转正	党员发展信息	党员民主评议	三会一课记录	党费使用	自定义

支撑层

协同运营平台COP

专业协同 — 审计管理


用户层
公司领导
审计负责人
审计人员
普通员工
门户层
集团审计门户
子公司审计门户
工作台
待办中心
移动审计
数据层
审计资源分析
审计项目情况分析
审计整改情况分析
运营监督分析
其他数据分析
应用层
审计综合管理
审计计划
审计指引
审计整改
审计档案
审计考评
审计问题
审计作业管理
审计立项
审计作业
审计准备
审计实施
审计报告
后续审计
审计支持管理
外聘机构
审计人员
法规制度库
审计知识库
审计模板库
即时通讯
数据审计管理
数据查询
数据获取
数据建模
指标管理
分析预警
可视化展现
业务系统
财务系统
资产系统
销售系统
项目系统
采购系统
其他系统
平台层
技术平台（CTP）
定制平台（CAP）
移动平台（CMP）
集成平台（CIP）
数据平台（CDP）

专业协同 — 博士后工作站管理









加强高端人才个人课题目标管理

1. 开题申请，综合个人、导师、培养前沿院、工作站、领导小组意见，达成个人课题和前沿院目标最大一致性。
2. 加强过程回溯管理，及时总结提升，明确下阶段重点。
3. 出站申请，对博士后负责，实行“严进严出”，评估其课题达成状况。

其他相关内容：

1. 博士后人员信息
2. 博士后研究资格考核
3. 导师评价
4. 离站工作评审
5. 个人总结
6. 出站科研成果

财务协同

财务协同 — 费控管理

致远互联 SEEYON.com

展现层

门户平台

- 集团预算管理员门户
- 单位预算管理员门户
- 部门预算管理员门户
- 部门主管门户
- 会计门户
- 出纳门户
- 财务经理门户
- 高管/财务总监门户
- 普通员工门户

应用层

基础数据

- 费用类型
- 预算维度
- 项目档案
- 城市信息
- 币种信息

预算业务

- 预算方案
- 预算编制
- 汇总审批
- 预算释放
- 定额管理
- 预算调整
- 预算结转
- 预警监控
- 动态预算
- 信用管理

申请业务

- 费用申请
- 红字申请
- 借款申请
- 还款申请

报销业务

- 费用报销
- 红字报销

报销业务

- 费用报销
- 红字报销

银企直联

- 集成付款数据
- 银企支付

财务核算

- 凭证配置
- 凭证制单

票据管理

- OCR识别
- 电子发票

差旅业务

- 差标差补
- 出差申请
- 差旅订票
- 差旅报销

电子会计档案

- 归档
- 档案查看

支撑层

协同运营平台COP

财务协同 — 横向业务收入

横向收入

指研究院除了接受政府或上级单位的纵向课题经费支持外，还通过与企业、其他机构或个人进行合作，开展项目研发、技术服务、技术咨询等多元化业务所获得的收入。

- 项目合作与研发服务
- 技术转让与许可
- 技术咨询与培训
- 共建研发平台与资源共享
- 产品销售与市场推广

横向收入单据

- 预开票
- 收款开票
- 现场缴费
- 补开票（已收款）
- 收款（冲抵预开票）
- 收款（暂不开票）
- 收款（不开票）-已提收款
- 收款（不开票）-未提收款

财务系统

财务协同 — 资产管理

展现层：资产自助门户 | 行政资产门户 | IT资产管理门户 | 经营资产管理门户 | 生产设备管理门户 | 资产经营门户 | 资产管理业务导图（八类） | 资产监管（大屏） | 资产租赁业务导图 | 资产交易业务导图 | .....

分析层：资产管理驾驶舱 | 经营数据分析 | 处置数据分析 | 资产运营大屏 | 盘点报告 | ... ...

应用层

资产管理

基础管理	办公用品管理	办公资产管理		车辆资产管理		IT资产管理		生产经营设备管理		不动产管理	无形资产管理	产权管理
省/市	办公用品类别	办公资产申购	办公资产处置	车辆资产申购	车辆保险和年检	IT资产申购	IT资产处置	生产经营设备申购	生产经营设备申购台账	不动产登记	无形资产登记	产权登记
系统集成配置	办公用品申购	办公资产验收入库	办公资产报修	车辆资产验收入库	出险信息登记	IT资产验收入库	IT资产报修	生产经营设备验收入库	生产经营设备盘点台账	不动产台账	无形资产台账	产权增资
人员信息登记	办公用品申购台账	办公资产领用	办公资产报废	用车申请	车辆资产处置	IT资产领用	IT资产报废	生产经营设备变更	盘点任务下发	**合作企业信息管理**	无形资产变更	产权资产台账
人员信息台账	办公用品入库单	办公资产归还	办公资产申购台账	车辆信息变更	车辆资产申购台账	IT资产归还	IT资产申购台账	生产经营设备处置	盘点任务执行	合作企业信息登记	无形资产处置	产权结构树
仓库位置	办公用品领用	办公资产变更	办公资产信息台账	车辆维修和保养	车辆资产信息台账	IT资产变更	IT资产信息台账	生产经营设备报修	生产经营资产台账	合作企业信息台账		
...	办公用品台账											

资产运营

不动产租赁				资产交易		存量资产	资产处置管理	保险登记	股权信息登记	安全生产排查
年度经营计划	租赁方案登记	租赁合同审批(转租\补充)	物业维修	项目立项登记	交易结果登记	工作日志	资产处置立项	保险登记单	股权信息登记表	安全生产排查登记
经营资产登记	租赁方案台账	交接单	项目租赁台账	预披露申请	收款计划变更	存量资产项目结项	资产项目处置跟进日志	保险单台账	股权信息登记台账	安全生产排查整改
项目立项登记	租户台账	收款计划	项目编号信息	项目审计评估	收款登记	存量资产项目变更	资产处置日志变更			安全生产排查工作日志
经营资产台账	租赁交易结果登记	经营收款登记	出租物业装修备案表	处置方案登记		存量资产回款登记	资产处置结果登记表			
租赁审批单	租赁交易结果查询	租赁退租	出租物业装修巡查单	资产转让申请	项目结项登记	工作日志台账	资产处置日志台账			
出租方信息台账	租赁合同审批	物业交付备案	出租物业装修备案台账	产股权申请	项目处置台账	存量资产管理台账	处置资产台账			

行业特色功能

业务功能：股权树 | 特色业务导图 | 资产租赁看板 | 一键盘点 | 异动报警 | .....

系统集成：企信系统集成 | 资产交易挂牌系统 | NC系统集成 | 第三方报表 | ....

支撑层：协同运营平台COP

财务协同 — 资产管理

预置7大类资产模型

办公资产
车辆资产
IT资产
生产经营设备
不动产
无形资产
产权



覆盖资产管理8大环节

购置
入库
领用/归还
盘点
变更
维修
处置
报废



落地资产经营要求

围绕资产经营合规要求，开发资产租赁和交易标准功能模块，实现资产投资决策、挂牌审核、公示等场景标准化



预设三方快速集成接口

采购系统接口
征信接口
财务系统接口
产权挂牌系统接口
报表系统接口
……



科研协同

科研协同 — 科研项目管理

致远互联 SEEYON.com

科研项目管理一体化平台

门户展示

项目负责人门户 | 项目成员门户 | 科技主管门户 | 单位分管领导门户 | 集团分管领导门户

管理领域

进度管理 | 经费管理 | 质量管理 | 变更管理 | 风险管理 | 合同管理 | 采购管理 | 成果管理 | 知识管理 | 人才管理 | 团队管理 | 工时管理

业务应用

科研计划	项目执行						项目结项
项目立项	项目计划	项目经费		项目合同	项目采购	项目进度	变更管理	
科研项目申报	计划任务书审批	单位年度经费审批	单位年度经费调整	科研外协合同审批	委外建议书申请	任务进度反馈	人员变更	结题验收申请
成果转化项目申报	计划任务书下达	项目经费调整	结余经费释放	科研采购合同审批	委外合同验收	任务交付审批	计划变更	项目验收意见
PA项目立项审批	项目资源	经费到账登记	成本分摊	履约计划	采购计划	项目进展报告	停工申请	项目验收成果
专家网评申请	WBS任务分解	科研费用申请	科研费用报销	收票登记	采购订单	项目风险	复工申请	项目过程文件
上会评审意见	任务计划审批	差旅费报销	经费查询统计	付款申请	采购入库	风险上报	终止申请	文件归档

科研成果							成果报奖	
知识产权计划	论文发表申请	专利申请	商标注册申请	软件著作权申请	工法申请	专有技术申请	成果报奖计划	成果报奖计划库
知识产权计划库	论文发表登记	专利持有登记	商标持有登记	软件著作权登记	工法登记	专有技术登记	成果报奖申报	成果获奖登记
成果评价	论文库	专利库	商标库	软件著作权库	工法库	专有技术库	成果报奖库	获奖成果借阅申请

基础信息

科研人才能力	科研经费来源	科研经费科目	科研项目来源	科研项目分类	技术评审指标	项目角色权限	物料信息	往来单位
项目信息库	单位年度经费表	风险登记册	科研任务库	任务进度反馈库	合同信息库	项目工时库	采购计划库	采购订单库

科研项目经费管理思路



预算申请

- 项目预算体系
- 预算计划编制
- 预算计划审批
- 预算计划调整

- 人员费
- 设备费
- 能源材料费
- 试验外协费
- 技术引进费
- 差旅费
- 会议费
- 国际合作交流费
- 知识产权保护费
- 专家咨询费
- 其他相关费用

建账与拨付

- 立项通知书
- 项目经费预算
- 其他相关费用

- 经费建账
- 经费拨付

使用与报销

- 经费到位
- 经费使用申请
  - 会议申请
  - 采购申请
  - 合同或协议
  - 借款
  - ...

- 原始凭证
- 发票
- 收货单

- 经费报销
- 经费使用报告

监控与审计

- 经费监控分析
  - 经费拨付比
  - 经费下拨进度比
  - 经费使用合规性
  - 预算执行情况
  - 经费使用效益
  - ...
- 预算考核
- 经费审计

结算归档

- 现金管理
- 应收管理
- 应付管理
- 存货核算
- 固定资产
- 薪酬核算
- 成本分摊
- ...

核算方法：

- 直接投入费用的核算方法
- 设备折旧费用和无形资产的摊销方法
- 研发项目的人工费用计算方法
- 公共费用和管理费按照比例进行分摊

科研项目过程管理思路



计划

- 项目指南
- 课题征集
- 年度计划

申报

- 申请书
- 经费预算
- 申报材料
- 前期研究成果

- 项目申报

立项

- 项目初审
- 专家评审

- 专家库
- 评审记录

- 项目批复
- 项目申请库

执行

- 立项通知书

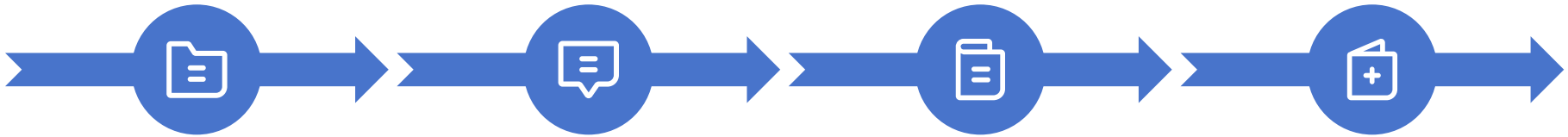
- 计划任务书
- 进度计划
- 进度管理
- 项目人员
- 项目变更
- 项目风险
- 项目采购
- 项目付款
- 执行监控分析

验收

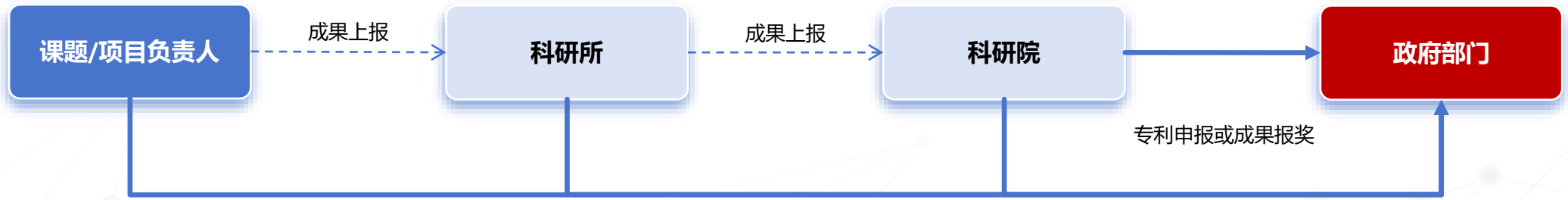
- 项目计划
- 工作报告
- 成果文件

- 结题申报
- 结题初审
- 专家评审
- 验收报告
- 结题信息库
- 科研成果库

科研成果管理思路



项目成果	成果报奖	成果获批	成果转化
• 项目科研成果	成果上报	• 获奖成果	成果转化信息库
项目成果库	成果报奖	获奖成果库	成果转化进度
	专利申报		成果转化绩效评价



科研计划

- **科研年度计划：**各科研单位填写科研计划名称、计划年度、起止日期、计划负责人、项目类型、是否重点项目、计划资金来源、计划投资额等信息申报项目年度投资计划；流程结束后新增年度投资计划库，计划审批结果为待审批；
- **科研年度计划调整：**经院领导审议通过的计划调整事项，汇总后更新年度投资计划库。



立项管理

- **项目申报：**是发起立项申请的第一步，对项目背景、类型、创新点、预期技术、经费概算标准等进行完整记录，方便专家、领导评审研究价值，合理调度科研资源。审批通过后，自动汇入项目信息库。



计划管理

- **计划任务书：**根据上会意见整理阶段计划任务和成果，细化项目经费来源、各单位经费投入，明确项目组成员角色等信息编制计划任务书。
- **任务计划：**生成可视化项目计划图谱，快速掌握项目进度计划，使科研人员可以根据相应的时间计划安排项目任务和工作。



计划任务书审批

№ RWSSP-20220005

经办人：黄乐天　　经办部门：项目部　　经办日期：2022-04-13

项目概述

项目名称：城市基础设施数字化规建管一体化平台应用研究　　项目编码：KYXM20220003　　项目经费：170,000.00

项目来源：公司自立项目　　项目分类：软件开发　　项目负责人：黄乐天

承担单位：　　参与单位：1 家　　是否委外：是 否

开始日期：2021-07-06　　完成日期：2022-05-13　　技术标准：无　　技术领域：生态环保

计划任务书：计划任务书.docx (13KB)　　工作大纲：工作大纲.docx (13KB)

创新点：在“数字孪生”理念的基础上，广联达数字城市研究院院长曾立民重点解读了“CIM城市信息模型”。他表示，构筑CIM城市信息模型及支撑平台是数字信息载体，也是数字城市的基础设施。“三个一体化”是全方位打造CIM的基石。其中“时空一体化”以BIM和3DGIS为依托，构建微观宏观一体的、的、可支撑业务应用的、可更新和可追溯的全方位城市信息模型。

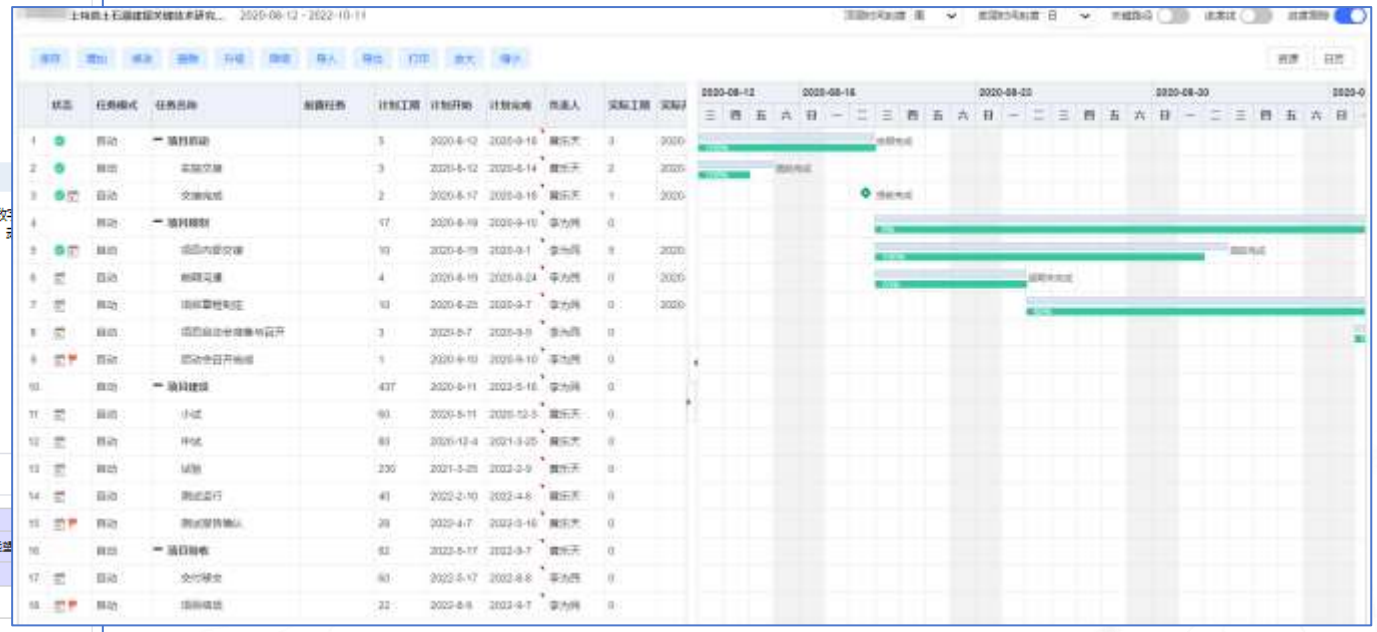
预期成果：□专利 □技术标准 □新产品 □新工艺 □新装置 □新材料 ☑计算机软件 □论文著作 ☑研究报告 □其他

预期获得知识产权：国外发明专利 项　国内发明专利 项　国内实用新型专利 项　科技核心论文 篇　EI论文 1 篇　SCI论文 篇　软件著作权 1 项

阶段计划

项目经费

序号	经费科目	科目编码	申报经费	经费总额	经费来源					
					国家财政资助	集团拨款	公司总部资助	外部企业资金	分公司自筹	运营
					资金	资金	资金	资金	资金	
1	分摊人工费	K101	60,000.00	60,000.00	50,000.00		10,000.00			
2	会议/差旅/技术交流费	K203	10,000.00	10,000.00	10,000.00					
3	专家咨询费	K20402	20,000.00	20,000.00		20,000.00				
4	出版、文献、知识产权费	K205	50,000.00	50,000.00			50,000.00			



经费管理 — 项目经费







- **经费到账登记：**对项目到账经费进行登记，并拆分至对应经费科目供后期项目费用使用。
- **经费调整：**对项目到账经费进行登记，并拆分至对应经费科目供后期项目费用使用。



- **科研费用申请：**对科研费用的使用进行事前申请。



- **科研费用报销：**填写经费年度、归属单位、经费科目等信息进行科研费用报销，可关联科研费用申请。

经费管理 — 年度经费

致远互联 SEEYON.com

年度经费预算编制



年度经费结余释放



年度经费调整



成本分摊



工时管理 — 项目工时

- **项目工时：**通过定期上报项目工时，使您的项目能够记录人工明细，汇总时间，并将分析呈交给管理者，管理者可根据工时汇总情况核定项目资源以便为相应调整时提供参考。实时有效掌控、统计、分析项目总工时或项目人力成本。

项目工时库

基本信息

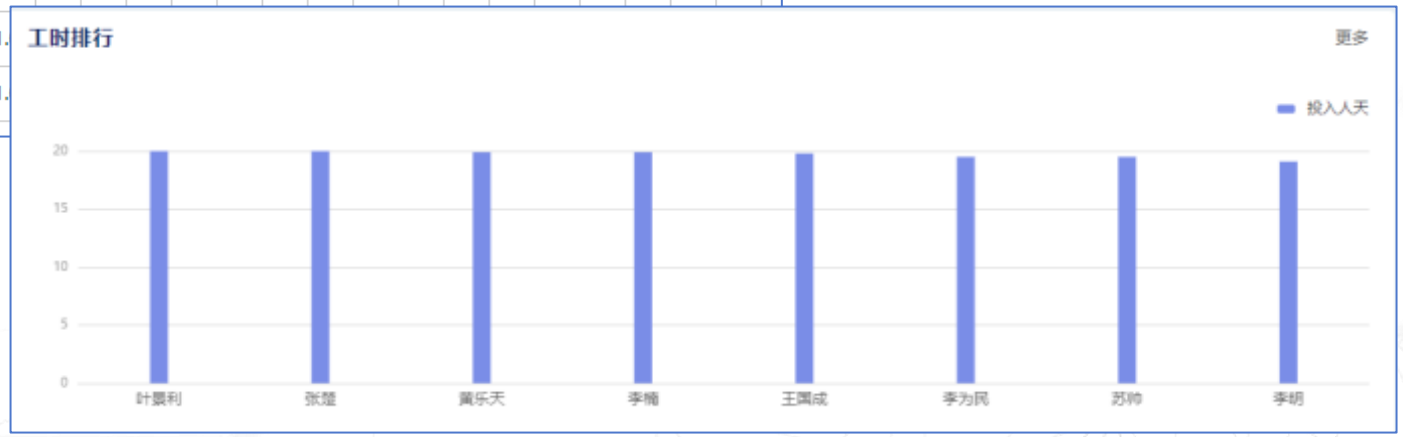
项目名称：[redacted]施数字化规建管一体化平台应用研究　　项目编码：KYXM20220003　　项目负责人：黄乐天

统计年月：2022年3月　　人员数量：3　人　　月度工时：57.0　人天

备注：

人员工时

序号	姓名	总工时	月度工时（以0.1天为单位）																												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1	张楚	22.0	1.0						1.0	1.0	1.0	1.0	1.0		1.0		1.0	1.0		1.0	1.0		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2	李明	17.0	1.0	1.0		1.0	1.0	1.0		1.0		1.0		1.0		1.0	1.															
3	黄乐天	18.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0			1.0		1.0	1.0			1.															



项目验收

- **结题验收申请：**项目执行完成后，总结项目进度、经费投入、人员投入、产出成果等信息，提交项目归档资料发起验收申请流程，流程结束后触发项目验收意见流程。
- **项目验收意见：**项目完成验收后，在项目验收意见表单中上传验收意见资料、填写项目取得成果清单发起流程，流程结束后更新项目库状态为完成。





信息库 — 科研成果库

- 论文/商标/工法/专利/专有技术/软件著作权/成果报奖→ 成果库→追溯查看→成果统计分析













成果报奖 — 成果报奖信息

- **成果报奖信息：**针对已申报的成果信息，登记已获奖的成果，包括成果基本信息、获奖类型、获奖名称、获奖证书、颁奖部门、发明人信息等。流程结束后更新科技成果报奖信息库、项目库产权附件信息。









科研AI探索

智能形式审查AI应用

项目立项智能审查

- 通过结构化格式、开发校验规则自动校验、提供帮助和提示、对经费数据进行计算公式等方式，提升数据填写规范性。
- 无法结构化的数据，包括“项目主要研究内容及解决问题、预期效益”利用AI技术进行形式审查（包括排版、错别字等等）。
- 立项完成后可导出符合标准规范化的立项申请书Word文件。

成果库智能审查

- 将填写内容结构化展现，通过结构化格式、设置必填字段等方式，提升数据填写规范性;
- 无法结构化的数据，包括“成果简介”、对应附件是否上传利用AI技术进行形式审查。
- 可批量审查并导出形式审查明细结果EXCEL表。

智能内容查重AI应用

项目计划智能查重

- 系统根据“项目名称”“内容简介”与“历史科研项目计划库及上报流程中的项目计划”进行智能比对，形成重复率列表。

项目立项智能查重

- 系统根据“项目主要研究内容及解决问题”与“历史科研项目库及立项流程中的项目”进行智能比对，形成重复率列表。

科研项目研发投入预测AI应用

研发投入智能预测

- 基于AI技术根据科研项目计划库、科研项目信息库、科研项目合同信息库的相关度较高的数据，智能预测出下一年度研发投入。
- 在科技项目管理门户中展示预测结果。

科研AI探索

智能进度预警AI应用

项目立项智能预警

- 系统基于AI技术根据历史项目库中“项目计划审核完成时间、项目类型、项目的大小级别、实际立项时间等”高相关度的字段，自动计算提前周期，并进行智能预警。
- 预警方式包括消息预警、报表信息展示。

项目任务智能预警

- 根据科研项目信息库中任务时间节点进行智能预警提醒。
- 预警方式包括消息预警、报表信息展示。

智能成果转化价值评价AI应用

智能成果转化价值评价

- 系统根据成果库内各成果数据，基于AI技术自动生成成果价值评估分数，并给出价值评估建议。
- 人为校正打分，得到最终价值评估分数及评估建议写入对应成果库。

智能问答及检索AI应用

智能问答

- 生成知识中心并统一管理知识，通过自然语言沟通获取相关知识。

智能检索

- 提供搜索选项，检索内容包括档案台账、表单流程、文档附件、系统功能等，可跳转到详细信息界面和相关功能界面。
- 检索方式包括精确检索和分词检索。

科研协同 — 实验室管理

实验室管理系统整体建设框架

展现层

实验室门户 | 质量主管门户 | 检验员门户 | 检测统计 | 人员统计 | 设备统计 | ……

应用层

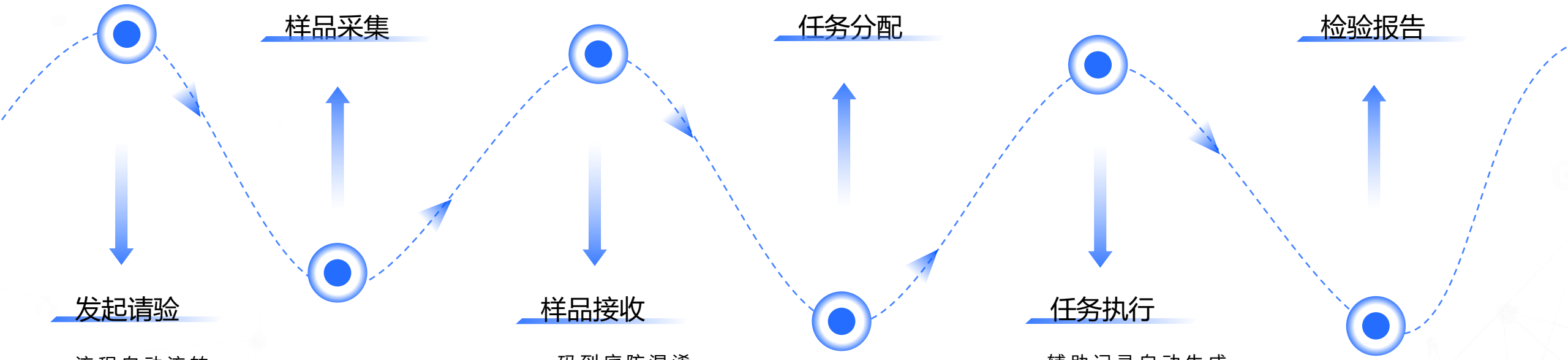
检验任务管理	样品管理	设备管理	危化品管理
耗材管理	人员管理	报告管理	策略管理
培训管理	环境管理	权限管理	统计分析

系统集成

- OA系统
- MES系统
- WMS系统
- PLM系统
- QMS系统

CTP（协同技术平台）	CAP（应用定制平台）	CDP（协同数据平台）	CIP（可视化集成平台）
门户引擎 | 组织权限 | BPM引 | 消息引擎 | 信创引擎	表单/H5建模 | 逻辑开发 | 页面设计 | 菜单封装 | 权限统一	分析型数仓 | 数据抽取 | 加工 | 建模 | 分析展示	**接口/服务**注册 | **编排** | **发布** | **统一管理** | **数据交换**

亮点一：检测全流程管理



发起请验

- 流程自动流转
- 内置检验策略规范
- 一码到底
- 多场景支持

样品采集

- 先制签，后采样
- 移动作业
- 辅助记录自动生成
- 所用物料工具自动生成

样品接收

- 一码到底防混淆
- 接收样品可校验
- 样品追溯及时查
- 样品记录自动生成

任务分配

- 人员资质限定
- 任务超时预警
- 历史任务辅助决策
- 人员空闲状态自动匹配

任务执行

- 辅助记录自动生成
- 扫码确认
- 数据完整性
- 电子签名
- 审计追踪

检验报告

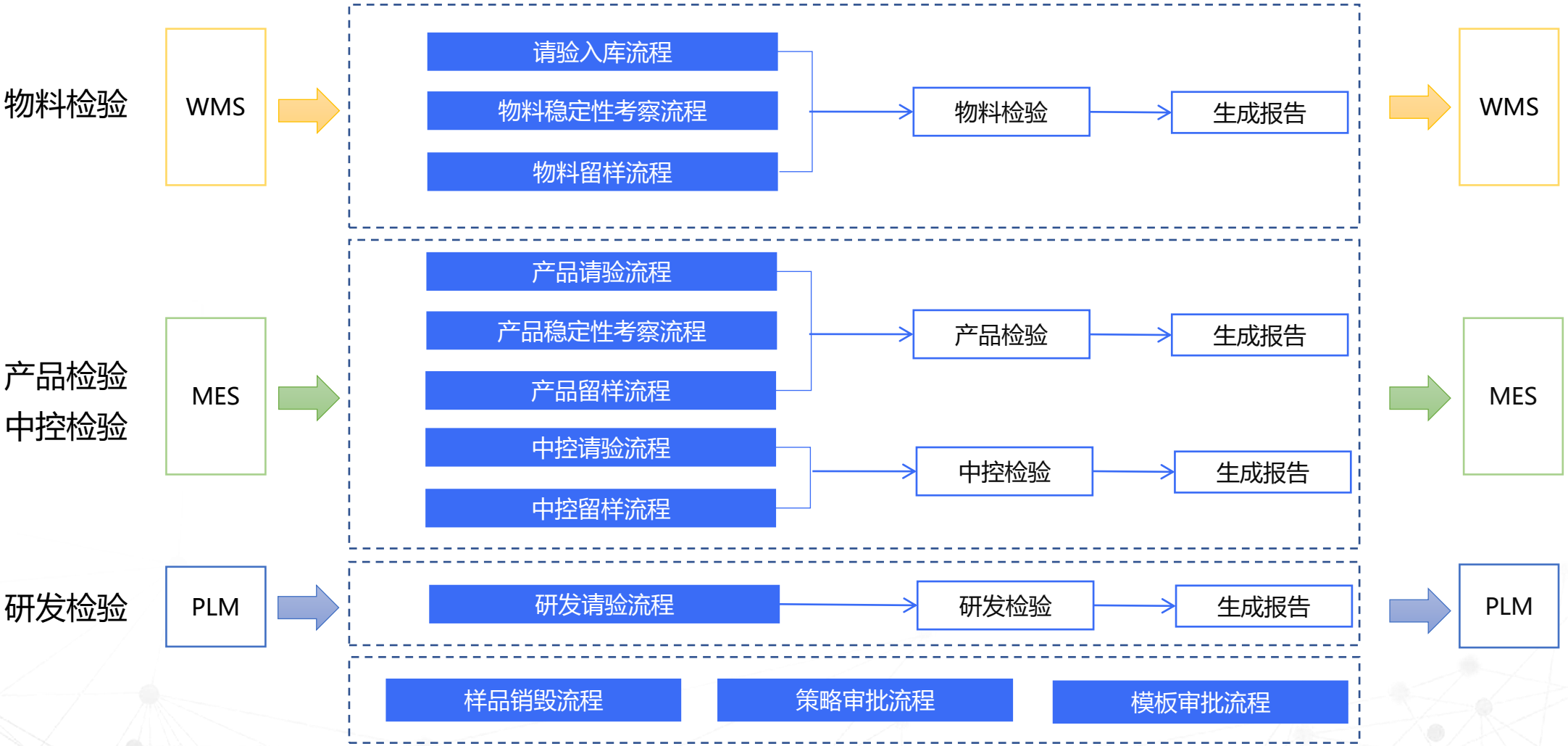
- 结果自动汇聚
- 报告自动分发
- 报告自动生成
- 报告严格审批
- 报告模版自定义

亮点二：检验规范指导检验过程

检验规范　　平台将规范分解、固化　　自动关联到员工的日常行为



亮点三：支持不同类型的检验及与三方系统集成



样品管理

样品管理是实验室管理体系的重要一环，为确保样品的有序传递与检验工作的顺利进行，系统对**样品的采集、接收、保存、传递、检验、进出库等环节**都做到了严格追踪记录，以便快速查阅数据及跟踪，使样品在各个环节质量得到有效控制，保证样品的**唯一性、有效性和完整性。**

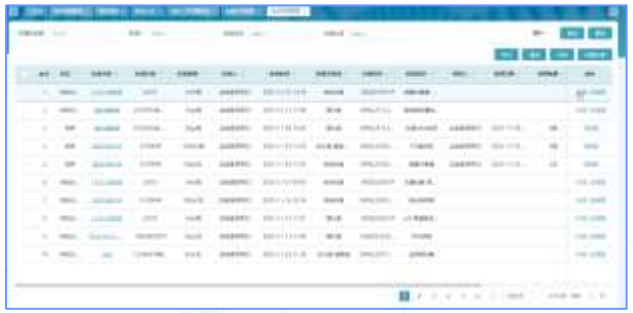



样品采集


样品入库


样品标签


样品领用


样品接收


样品分发

危化品管理

危化品基础数据

化学品分类：存储化学品分类的基础库，包括多层级的分类。

化学品基础库：存储化学品的基础库，包括危化品名称、生产厂家、生产日期、批号、入库日期、规格、数量、CAS编号、危化品种类、存放地点及安全技术说明书等

规格型号：存储化学品对应的常见的规格型号信息

生产厂家：存储中心所有的化学品对应相关生产厂家的基础信息

仓库管理：存储中心库房基础信息，包括库房、货架号、层、位的信息

危化品库存

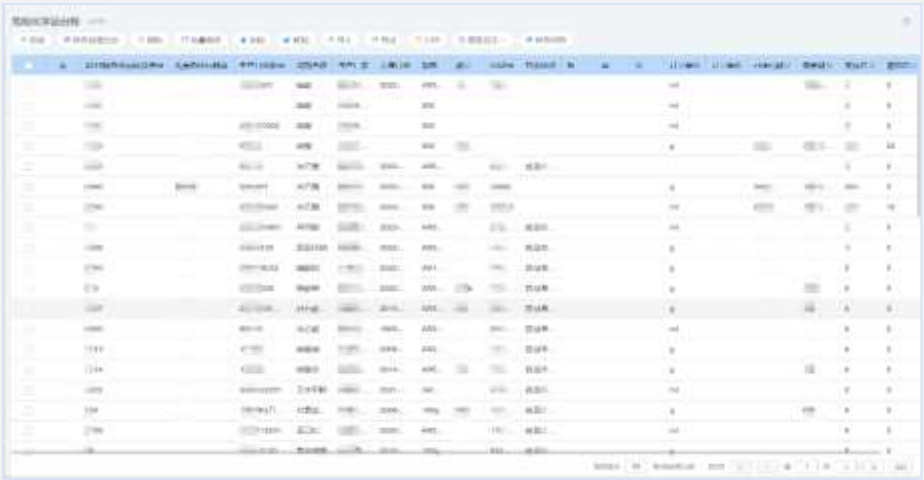
危化品入库

危化品领用

库存明细

期限管理

库存盘点



危化品使用

危化品使用

危化品退回

已领危化品明细

设备管理

致远互联 SEEYON.com

1. **设备建档**

   建立设备档案，记录设备的基本信息、采购信息、保养记录等

2. **设备保养**

   实施定期保养计划，确保设备处于良好工作状态

3. **设备检定**

   进行定期的设备检定和校准，以验证设备的准确性和性能

4. **设备领用**

   管理设备领用流程，包括提交领用申请、审批领用请求

5. **设备维修/报废**

   处理设备故障或损坏情况，管理设备报废流程





案例：攀钢集团研究院

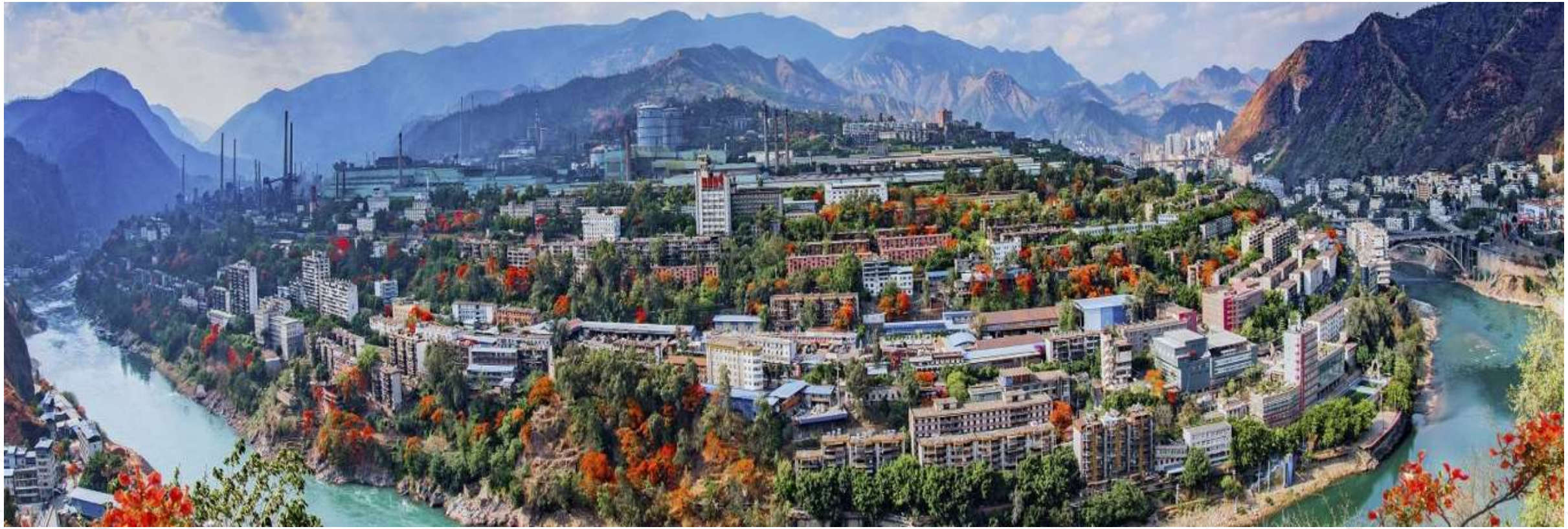
三大研究院之一
鞍钢集团

三大研发基地
攀枝花、成都、北京

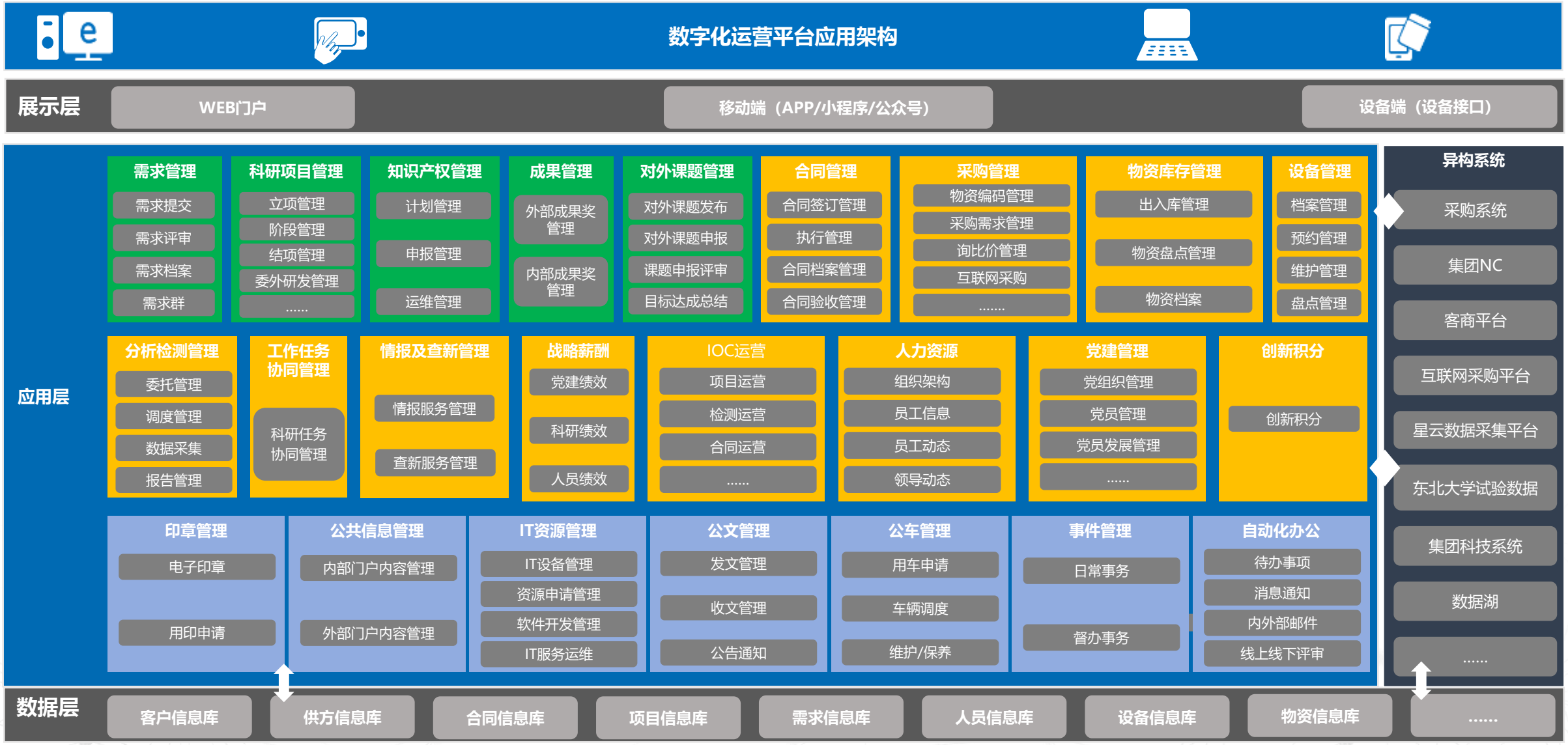
中国**最具影响力**
研究开发机构

现有员工**1000**余人，
科技人员**600**余人，
国家级专家**50**余人，
……

科技进步奖**352**项，
拥有有效专利**1280**项，
国际专利**77**项，
……



攀研院数字化运营平台解决方案



十大应用亮点

致远互联 SEEYON.com

需求管理

项目管理

知识
产权管理

成果管理

分析
检测管理

设备管理

采购
物资管理

合同管理

绩效管理

事件管理

数据支持科学决策

通过**攀研院总览大屏和科研管理看板**既能宏观掌握攀研院运行及科研项目开展全局，又能及时**发现存在的风险与问题**，为管理层**科学决策提供数据支撑**。









- ✓ **攀研院总览大屏和科研管理看板**，汇聚了各类信息系统和数据。院领导通过它既可以宏观掌握全院运行的全局，又可以实时关注科研布局、创新成效、央企担当、创新人才、创新平台、机制创新、党建引领等方面具体事件及关键指标
- ✓ **举例说明**：预算收入执行率定期（如每月）与目标对比，如未达标，则组织责任人分析未达标原因及补救/纠正措施。如超出预期，则组织分析原因，总结优秀实践分享推广

整体应用价值

01 体验提升

- 对内部用户，实现真实可信的可视化运营，高效移动办公。
- 对外部用户，可以直接通过需求微信公众号提场景化需求、差异化需求。

02 效率提升

- 运营效率提升，通过数字化实现科研项目事中干预的实时运营。
- 决策效率提升，数字化运营提供的数据，支持实现科学决策。

03 模式创新

- 协同模式创新，数字共享技术使信息及时准确的传递，多方协同并行作业，科研课题制转变为科研项目制+课题制。

科研院所部分客户名录

致远互联 SEEYON.com

CAICT 中国信通院

中国科学院信息工程研究所 INSTITUTE OF INFORMATION ENGINEERING,CAS

中国农业科学院农业信息研究所 Agricultural Information Institute of CAAS

ISCAS 中国科学院软件研究所 Institute of Software Chinese Academy of Sciences

北京计算科学研究中心 BEIJING COMPUTATIONAL SCIENCE RESEARCH CENTER

SECRI 上海电缆研究所 Shanghai Electric Cable Research Institute

国机集团 SINOMACH 中国农业机械化科学研究院

CASHIPS 中国科学院合肥物质科学研究院

中科(安徽)G60智慧健康创新研究院

中国电子科技南湖研究院

NHRI Since 1935 南京水利科学研究院

中国自然资源经济研究院 CANRE Chinese Academy of Natural Resources Economics

中国安全生产科学研究院 China Academy of Safety Science and Technology

天津电气科学研究院有限公司 Tianjin Research Institute of Electric Science Co.,Ltd.

深圳航天科技创新研究院

长江航道规划设计研究院

宁波工业互联网研究院

中国石化集团经济技术研究院有限公司

四川省机械研究设计院（集团）有限公司 Sichuan Machinery Research & Design Institute (Group) Co.,Ltd

广州特种机电设备检测研究院

敦煌研究院 DUNHUANG ACADEMY

中国核动力研究设计院

中国原子能科学研究院

浙江大学高端装备研究院

华中科技大学无锡研究院 HUST-Wuxi Research Institute

成都西南交通大学设计研究院有限公司 Southwest Jiaotong University Chengdu Design Institute Co., Ltd.

东莞同济大学研究院 Institute of Dongguan - Tongji University

清华大学天津高端装备研究院

深圳清华大学研究院 Research Institute of Tsinghua University in Shenzhen

北京理工大学前沿技术研究院

成都市食品检验研究院 CHENGDU INSTITUTE OF FOOD INSPECTION

农业农村部沼气科学研究所 Biogas Institute of Ministry of Agriculture and Rural Affairs

中国飞行试验研究院 CHINESE FLIGHT TEST ESTABLISHMENT

空军研究院

CETC 中国电子科技集团公司第十研究所

CETC

CETC 中国电子科技集团公司第二十九研究所

CETC 中电科数字科技（集团）有限公司 中国电子科技集团公司第三十二研究所

CETC 中国电子科技集团公司第三十八研究所

CETC 中国电子科技集团公司第五十二研究所

天目湖先进储能技术研究院 Tianmu Lake Institute of Advanced Energy Storage Technologies

上海集成电路材料研究院 Shanghai Institute of IC Materials

上海期智研究院 SHANGHAI QI ZHI INSTITUTE

山东省生态环境规划研究院

SDIM 山东省计量科学研究院

天目山实验室 TIANMUSHAN LABORATORY

启元

苏州实验室 SUZHOU LAB

崖州湾实验室

SONGSHAN LAKE MATERIALS LABORATORY 松山湖材料实验室



因协同 而致远

工作因协同而美好　组织因协同而高效　商业因协同而文明　世界因协同而精彩